

OUTIL PRÉPARATOIRE

« Comment définir et présenter le projet de votre club ? »



2013-2014



L'IDENTITE DE L'ASSOCIATION :

Nom de l'association :

Cote Normande Kitesurf (CNKite)

Objet statutaire et valeurs défendues par l'association :

L'association a pour objet, à son niveau, le développement et la pratique d'une ou plusieurs des disciplines de la Fédération française de Vol libre (FFVL), conformément à l'article 1.1 des statuts de la fédération.

Objectifs poursuivis :

L'association a notamment pour but de réunir des pratiquants de kitesurf de tous niveaux, sur les spots de Normandie et à travers le site Internet www.cnkite.fr. Discussion, partage d'informations et d'expériences autour d'une passion commune qu'est le kitesurf.

De plus, l'association permet de réunir les membres à l'occasion d'animations, de covoiturages, et d'organiser des voyages collectifs toujours en lien avec le vol libre.

Siège social / localisation / rayonnement de l'activité :

Le siège de l'association est dans l'agglomération caennaise mais son rayonnement est régional, voir bi-régional.

LES USAGERS :

Leur répartition

Usagers 2013	Catégorie d'âge	Hommes	%	Femmes	%	TOTAL
Licenciés kite	95% > 21ans	41	93%	3	7%	44
Licenciés kite et parapente		6	12%			6
Membres du forum (licenciés ou non)						740
TOTAL						740

Evolution

	Saison N-3	Saison N-2	Saison N-1	Saison N
Nombre de licenciés...	49	37	52	44

LE PROJET :

Avez-vous un projet formalisé ?

Oui

Non

Si oui, est-il connu ? Oui Non

Si oui, par qui ?

Projets partiels connus par le bureau 2012 et les institutions pour les demandes de subventions : Etat (DDCS14), CG14

Ce projet est-il partagé ?

Oui

Non

Si oui, avec qui ?

Projet à actualiser et approfondir avec le nouveau comité directeur élu le 6 décembre 2013



Avez-vous un plan d'actions ?

Oui

Non

Une évaluation des attentes et des besoins de vos adhérents a-t-elle été faite ?

Oui

Non

LES ACTIONS 2013 :

Quelles sont les actions de l'association ?

Actions	Description	Objectifs de l'action
VIE FEDERALE : Promotion et défense de la pratique	Contribution du club à la vie fédérale départementale et régionale au sein de la ligue et du CDVL14 : <ul style="list-style-type: none">participation AG et commission technique kite Volonté de négociation de l'arrêté municipal de Ouistreham relatif à la pratique du kite sur l'été 2013 : Rédaction de courrier <ul style="list-style-type: none">Demande de rencontre avec le maireDéfense des sites de pratiques	<ul style="list-style-type: none">Reconnaître et promouvoir le kite dans les instances fédérales et institutionnellesDéfendre les sites de pratiques
COMPETITION FEDERALE	Contribution à l'équipe de ligue de Race : <ul style="list-style-type: none">Dans l'organisation via l'implication de Samuel DAMOY et Albin DEMARESTDans les entraînements et les compétitions	<ul style="list-style-type: none">Créer un team de compétiteurs performants
CHALLENGE GPS	Challenge GPS 2013 ouvert à tous (membres et non membres du club) permanent d'un parcours déterminé sur la côte de Nacre. Mise à disposition gracieuse des GPS et remise des prix pour les adhérents	<ul style="list-style-type: none">Inciter et développer la pratique de la Race de façon ludique et accessible
RASSEMBLEMENTS : activités envers les pratiquants (licenciés et non-licenciés)	Rassemblements conviviaux pour fédérer les pratiquants licenciés et non-licenciés sur des sites de pratiques différents : <ul style="list-style-type: none">Rassemblement Gray/mer printemps 2013 (Calvados)Rassemblement sémaphore de Flammanville à l'automne (Manche) Avantages tarifaires pour les licenciés. Rassemblement 1vendredi/2mois pour "dévitaliser" les échanges sur le forum	<ul style="list-style-type: none">créer du lien entre les pratiquantssusciter un intérêt à l'adhésion au clubdévelopper une pratique structurée du kite en Basse-Normandievaloriser les sites de normands
FORMATION SÉCURITÉ (réservée aux licenciés)	2 demi-journées de formation avec un professionnels (automne 2013) sur : <ul style="list-style-type: none">les règles et techniques de sécurités à utiliser sur la plage et en mer avec son kiteconsignes et actions pour porter assistances à un kite en détresse	<ul style="list-style-type: none">former les riders à une pratique du kite en sécurité même en situation de détresselimiter les conflits d'usages sur le littoral



<p style="text-align: center;">ACTIONS ECOCITOYENNES</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Initiatives océanes : nettoyage des plages le 3ème week-end de mars chaque année ● Partenariat avec Surfrider foundation (100€/an) ● Sensibilisation aux problématiques environnementales sur le forum, lors des IO et lors des rassemblements (gravelots à collier interrompus, Natura 200...) ● Organisation de covoiturage sur le forum ● Utilisation du minibus de la ligue (sémaphore + sortie montagne guitoo) 	<ul style="list-style-type: none"> ● sensibiliser les pratiquants aux pbmatiques de conservation du littoral et des zones de pratiques ● valoriser les comportements écocitoyens des pratiquants
<p style="text-align: center;">OUTILS DE COMMUNICATION</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● actualisation du Logo du club (projet de charte graphique) ● réalisation de 24 sweats à capuche 	<ul style="list-style-type: none"> ● créer une identité club en interne et en externe



L'ENVIRONNEMENT ET L'ANCRAGE TERRITORIAL

Les partenaires de l'association

Type de partenaires	Quel est votre lien avec ce partenaire ?	Nature de la relation ?
<p>DDCS du Calvados</p> <p>(Pôle jeunesse et sports)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Relation institutionnelle relative aux exigences réglementaires : <ul style="list-style-type: none"> ○ actualisation EAPS ○ agrément sport ● Demande de subvention CNDS 	<ul style="list-style-type: none"> ● Réglementaire ● Institutionnelle ● Financière
<p>Mairie de Ouistreham</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Lien pour l'organisation du nettoyage de la pointe du siège. Formation "environnementale" avec un agent municipale en début de nettoyage ● Prise de contact par courrier suite à l'arrêté municipale limitant la pratique du kite sur Ouistreham 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pédagogique ● Institutionnelle
<p>Mairie de Caen</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Siège de l'association 	<ul style="list-style-type: none"> ● statutaire
<p>Conseil Général</p>	<p>Aucune relation en 2013</p> <p>Subvention obtenue il y a qq années pour les Nacres Racing days</p>	
<p>Comité départemental</p>	<p>Le CNkite fut le seul club actif et représenté au sein de la commission kite du CDVL14 en 2013.</p> <p>Thématiques abordées :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● équipe de ligue ● acquisition de matériel de Race (boards, kites, housses, remorque) ● formation power-kite ● la commission technique kite (matériel, entraînement, formation) 	<ul style="list-style-type: none"> ● fédérale
<p>Ligue Normande de vol libre</p>	<p>idem CDVL14</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● fédérale



Houlgate Association Kitesurf (HAK)	Partage d'information des divers évènements (rassemblements...)	<ul style="list-style-type: none"> • accessoires
shops du Calvados	<ul style="list-style-type: none"> • Clinique de la Planche • Le Menhir • Nausicaa 	<ul style="list-style-type: none"> • Commerciale • partenariat

Existe-t-il un plan de développement au niveau du comité départemental ou de la ligue ?

Oui Non

Combien de clubs dans le département ?

3 Clubs kite :

- CNKite
- Voiles libres du pays d'Auge (HAK)
- Association Francevillaise de Kiteboard (AFK)

3 Clubs cerf-volant :

- Cerfs volants folie
- Adsl Pn2
- Cnth cerf-volant

Combien de licenciés ?



RESSOURCES HUMAINES

Les dirigeants :

Combien de personnes sont élues dans votre comité de direction ou conseil d'administration ?

- 10 membres élus dans le nouveau conseil d'administration depuis le 06/12/2013

Combien sont en charge de dossiers ou participent à leur mise en œuvre ?

- 3 membres actifs avant décembre 2013. A définir pour 2014

Les personnes ressources :

Nombre de techniciens (entraîneurs, animateurs, éducateurs ou autres fonctions techniques) :

- zéro

Nombre de juges, arbitres ou officiels :

- zéro

Pouvez-vous compter sur d'autres personnes ressources (non élus, salariés) qui participent à la mise en œuvre des dossiers ? Oui Non

Si oui, lesquelles ?

- Les administrateurs du forum
- Maxime Duval (wailou) créateur du forum et ex-président de l'association
- Pascal pour ses compétences informatiques notamment sur le programme du challenge GPS
- Anabelle LAURENT en tant qu'infographiste

STRUCTURATION INTERNE

Avez-vous récemment retravaillé vos statuts ? Oui Non

Avez-vous un règlement intérieur ? Oui Non

PRISE DE DECISIONS

Avez-vous un organigramme de l'association ? Oui Non

Si oui, est-il formalisé ? Oui Non

Et est-il connu ? Oui Non

Existe-t-il des commissions ? Oui Non

Commissions 2014 valider lors du comité directeur du 25 janvier 2014 (voir compte rendu du CoDir pour le détails des commissions) :

1. **communication** : gestion du site internet, forum, charte graphique, supports de com' (sweats, autocollants, tee-shirts), communication interne/externe, contacts press...
Membres = Guillaume BOUQUEREL, Anabelle LAURENT, David ETASSE, Jonathan LIVIN, Jonathan (INATH)
2. **Equipe de Ligue** : Entraînement et compet.
Membres = Samuel et Albin DEMAREST
3. **Environnement et sécurité** : Initiatives Océanes, partenariat SFE, Prévention/information EEDD, Défense des sites de pratiques
Membres = Lorrie DELATTRE, Benjamin LEROY, Vincent FALCHI
4. **Challenge GPS** : Gestion des traces RACE et 500m speed, règlement du challenge



Membres : Pascal, Lorrie DELATTRE, Vincent FALCHI

5. **formation** : Leader club (5 jours) + formation sécurité (2 sessions avec 2 niveaux)

Membres : Arnaud LECHEVALLIER, Benjamin LEROY

6. **Vie du club** : Rassemblement printemps (GBB) et automne (Flamanville); Apéros/resto ; sorites wake

Membres : Guillaume BOUQUEREL, Bertrand DELANOE, Benjamin LEROY, David ETASSE

7. **Projet associatif** : travail en cours

Membres : le bureau

En règle générale, comment sont prises les décisions ?

- Procédures de validation des décisions à définir

CIRCULATION DE L'INFORMATION

Quels moyens sont utilisés pour faire circuler l'information (journal, site, lettre d'information, réunions, affichage, mails, rendez-vous, ...)?

En interne :

Entre dirigeants (bureau, comité de direction, commissions) ?

- forum rubrique "projets"
- forum rubrique "le bureau/comité technique" est sous-utilisé ou mal utilisé !
- par messagerie personnelle. Adresse internet @cnkite.fr à actualiser
- dropbox du club

- PROCEDURES A CLARIFIER POUR 2014

A ses adhérents ?

- forum rubrique "projets" + forum rubrique "forum général"
- page d'accueil du site internet
- Apéro du 1er vendredi du mois

- SITE INTERNET ET ONGLET "VIE ASSOCIATIVE" A ACTUALISER ET RETRAVAILLER

En externe :

Partenaires ?

- DDCS : via dossier de subvention CNDS
- Mairie de Ouistreham : Via courrier et téléphone via le secrétaire de l'association

Presse ?

- Aucune en 2013

Grand public ?

- Site internet

L'ORGANISATION DU TRAVAIL ET DU MANAGEMENT



Est-ce que l'association dispose de toutes les compétences et/ou savoirs faire pour répondre à l'ensemble de ces besoins ? Oui Non

Qui gère les dossiers courants de l'association ?

- En 2013 : le secrétaire (Lorrie) et le trésorier (Benjamin)
- En 2014 : Implication du vice-président Guillaume et organisation en commission

Comment sont organisées les relations entre les personnes qui gèrent les dossiers courants ?

- Pas d'organisation particulière

Quelle organisation est mise en œuvre pour suivre, animer et coordonner le travail des commissions (Qui fait quoi ? Qui est responsable ? La fréquence des réunions ? La répartition des tâches ? Etc.)

- 2014 : Date des comités directeurs fixées à la fin de chaque réunion
Premier trimestre 2014 défini. Comité directeur le 25/01/2014 et le 07/03/2014

RESSOURCES FINANCIERES

Avez-vous un compte de résultat ? (charges/produits) Oui

Avez-vous un budget prévisionnel ? Oui

Est-ce que l'association a un bilan ? (Actif/Passif) Non

Est-ce que l'association a un plan de trésorerie ? Oui

Est-ce que l'association a mis en place une comptabilité analytique ? Oui Non

Qui tient la comptabilité ?

- Le trésorier, Benjamin

Est-ce que l'association délègue un budget de fonctionnement par commission ou pôle d'activités ?

- Non

Existe-t-il une politique tarifaire ? Oui

Si oui dans quel domaine ? (cotisations, actions spécifiques, déplacements, formations, compétitions, amendes, ...)

- Avantages pour les adhérents en 2013
 - nuitée offerte pour les adhérents (camping de gray/mer et sémaphore)
 - formation sécurité offerte
 - mise à disposition gracieuse du minibus de la ligue
- Relai Cart'@too

Y-a-t-il des difficultés financières ? Non

Si oui, en avez-vous identifié les raisons ?



LOGISTIQUE DE L'ASSOCIATION

Lister les installations, les locaux, les sites que l'association utilise précisez si vous en êtes propriétaire ou si vous louez ou si c'est une mise à disposition :

- mise à disposition gracieuse des locaux du pôle espoir de canoë-kayak pour l'AG et comités directeurs

Lister le matériel pédagogique, informatique, sécuritaire, véhicule et autres :

- Oriflames CNKite (x3???)
- Drapeaux Cnkite (x2???)
- 6 GPS achetés en 2012
- un tableau/paperboard
- mouillage/boués ?

Avez-vous des besoins supplémentaires ? (locaux ou matériel)

- Bonne question !!!



PHASE DE DIAGNOSTIC : Analyse CNKite 2014

Forces :

- Nouvelle équipe dirigeante
- Dynamique enclenchée au sein du clubs avec les actions 2013
- Impact de la communication du club auprès des 740 membres du forum
- Identité affirmée du club avec le nouveau logo

Faiblesses :

- Pratique individuelle : Volonté de certain pratiquant qui ne souhaitent pas se fédérer
- Confusion entre les messages véhiculés par les personnes du forum qui ne reflète pas toujours l'esprit du club et des licenciés.

Menaces :

- Arrêtés préfectoraux limitant la pratique sur Ouistreham et Franceville (enjeux environnementaux et conflits d'usage)

Opportunités :

- Nouvelle dynamique au sein du CDVL14 et de la ligue pour le Kite. Subvention et aide envisageable, notamment sur "l'équipe de ligue"
- Eole aventure = structure avec le câble qui peut être une alternative au périodes sans vent pour se retrouver en kite

QUELLES VALEURS PRINCIPALES VÉHICULE LE CLUB ?

- Convivialité
- Le respect de l'environnement, de la mer, des autres usagers
- Le dépassement de soi
- L'entraide, le partage
-

EN LIEN AVEC L'ANALYSE PRÉCÉDENTE QUELS OBJECTIFS ? QUELS ACTIONS ? QUELS MOYENS ? QUELLE ÉVALUATION ?

Objectifs	Actions concrètes	Moyens nécessaires	Calendrier ou échéances	Indicateurs d'évaluation
1/ Partager notre passion	<i>Former des leader-clubs au sein du CNKite</i>	<i>5 jours de formation. Participation financière du club à définir :</i>	<i>3 week-end : - 19/20 mars - 17/18 mai 24/25 mai</i>	<i>nombre de leader-cub formé au sein du club</i>
<i>1/ idem</i>	<i>Organiser des sorties CNKite encadrées pour les nouveaux adhérents qui sortent de stage avec un moniteur</i>	<i>- la présence de leader-club formé - l'organisation de créneaux pour accueillir les</i>	<i>printemps - été 2014</i>	<i>- nombre de sorties encadrées proposées - nombre de bénéficiaires</i>



		<i>nouveaux sur la plage</i>		
2/ fédérer les pratiquants au CNKite	<i>Rassemblements sportifs :</i> - printemps (GBB) - automne (Cotentin)	- budget à prévoir pour chaque rassemblement (hébergement, repas, minibus etc.) - bénévoles pour l'organisation (reservation, lien avec les shops, inscription etc.)	<i>rassemblement Gray/mer 26-27 avril 2014</i> <i>rassemblement sémaphore : automne 2014</i>	- nombre de rassemblements - nombre et satisfaction des participants
<i>2/ idem</i>	<i>Sorties Eole aventure (téléskinautique)</i>	<i>un organisateur</i>	<i>printemps - été 2014</i>	- nombre de sorties et satisfaction des participants
<i>2/ idem</i>	<i>sorties du mois. Pour mettre un visage sur les têtes du forum. 1 vendredi/moi = apéro ou resto</i>	<i>un organisateur et un calendrier</i>	<i>1 fois tous les deux mois</i>	- nombre de sorties et satisfaction des participants
3/ Améliorer la communication interne et externe du club	<i>Réflexion autour du projet associatif et adhésion</i>	- travail d'écriture du projet associatif par le bureau et échange en comité directeur	<i>Etape N°1 = 7 mars 2014</i> <i>Etape N°2 = CNDS 18 avril 2014</i>	<i>validation du projet en comité directeur ou AG 2014</i>
<i>3/ idem</i>	<i>redéfinir le site internet et la charte graphique</i>	- travail avec Anabelle	<i>avril 2014</i>	<i>création du nouveau site</i>
<i>3/ idem</i>	<i>créer des supports de communication : tee-shirts, stickers, tampons, affiche</i>			
4/ Faire découvrir les différentes disciplines du kite et améliorer les performances des compétiteurs	<i>Challenge GPS :</i> - épreuve race/TT - épreuve de 500m speed	- tracé à définir - programme informatique à créer - suivi des traces de chaque coureur - relation avec les shops locaux	<i>Mars à décembre 2014</i>	<i>nombre de concurrents</i>
<i>4/ idem</i>	<i>Participation aux entraînements de</i>	<i>voir programme de samuel</i>		



	<i>l'équipe de ligue + compétitions nationales</i>			
5/ Sensibiliser et agir en faveur de l'écocitoyenneté	<i>Partenariat avec Surfrider Foundation</i>	<i>Convention de 100€/an</i>	<i>sur l'année</i>	<i>signature et respect de la convention</i>
<i>5/idem</i>	<i>Nettoyage des plages dans le cadre des Initiatives Océanes et à chaque rassemblements</i>	<i>IO le 22/03/2014 à Ouistreham ramassage à Gray/Mer</i>	<i>mars avril</i>	<i>nombre de participants et déchets ramassés</i>
<i>5/idem</i>	<i>sensibiliser et communiquer sur le site internet et lors des rassemblements sur les enjeux environnementaux des sites de pratiques</i>	<i>- actualisation du site internet et diffusion d'information - partenariat avec la ville d'Ouistreham lors des IO</i>	<i>sur l'année</i>	<i>nombre de sensibilisation et de visites sur les pages du site internet dédiés</i>



I. PÉRIODE DU PROJET

Le Projet associatif définit les orientations politiques de l'association. Il nécessite d'être suffisamment large pour être adaptable.

II. LES VALEURS DE L'ASSOCIATION

Ce paragraphe permet d'affirmer les valeurs que l'association défend ainsi que celles qui rassemblent l'ensemble des membres de la structure.

III. LES OBJECTIFS POURSUIVIS

Ici, figurent, les objectifs poursuivis par l'association. Ceux-là, représentent le résultat (les axes dégagés) du diagnostic. Ils constituent un véritable fil directeur pour la structure.

IV. LES PARTENAIRES DE L'ASSOCIATION

Il s'agit de repérer les différents partenaires avec lesquels l'association travaille ainsi que la nature des liens qui les unissent.

V. LES ACTIONS DE L'ASSOCIATION

Les actions de l'association sont les éléments clés de la déclinaison opérationnelle des objectifs du projet (reprendre les axes de développement du Plan d'Action).

VI. L'ÉVALUATION

L'évaluation doit permettre de repérer les difficultés et les réussites de chaque projet ou action. Cette phase est particulièrement importante car elle sert l'optimisation des actions futures et plus largement du projet associatif.

